



LE MOT DU CHEF DE LA COMPOSANTE POLICE

Chers camarades UNPOL déployés en Centrafrique,

Parvenus au terme de cette année au cours de laquelle nous avons fait face ensemble à de nombreux défis sécuritaires, je veux saluer votre engagement de tous les jours au profit du relèvement de ce pays et de sa population. Qu'il s'agisse du recrutement de 500 jeunes recrues dans la police et la gendarmerie centrafricaines, du travail quotidien de nos IPO en colocation aussi bien à Bangui qu'en province, du redéploiement des FSI à Bambari, de la protection physique des civils à Bria, Kaga Bando ou ailleurs, de la sécurisation au quotidien de la ville de Bangui, nous

œuvrons au quotidien pour mettre en œuvre notre feuille de route telle que définie par la Résolution 2387 du Conseil de sécurité qui a pris effet au 15 novembre 2017. Au-delà de l'appui opérationnel quotidien et de la protection des civils que nous poursuivrons en 2018, un effort sera porté au renforcement des capacités des forces de sécurité intérieure par une mise en œuvre graduelle du plan de développement de la police et de la gendarmerie. Renforcer les capacités des forces de sécurité intérieure, c'est permettre à celles-ci d'assurer dans une échéance proche des missions de police sans la présence obligatoire d'UNPOL.

Aux hommes et femmes qui constituent UNPOL, à titre de staff internationaux, d'IPO ou de FPU, je vous présente mes meilleurs vœux pour 2018 en espérant qu'elle vous apportera – aux plans professionnel et personnel – tout ce dont vous attendez d'elle.

Bien à vous et bonne année !

I. L'ECLAIRAGE DU MOIS : LA PLANIFICATION AU SEIN DE LA COMPOSANTE POLICE DE LA MINUSCA

Le Chef de l'unité Planification Stratégique UNPOL, le Commissaire Kangbeto Blanchard répond à nos questions.

Pouvez-vous présenter l'unité ?

Il faudrait d'abord se faire une idée claire de ce qu'est la planification. Elle pourrait être vue comme une activité qui consiste à projeter dans le temps l'utilisation optimale des ressources pour atteindre les objectifs fixés. Elle s'inscrit dans une démarche de prévision.

Pour en revenir à l'unité planification, il faut dire qu'elle est composée de 4 personnes, et est placée sous la supervision directe du Chef de la Composante Police ; elle constitue le point focal de l'unité de planification stratégique de la MINUSCA. Sa mission principale est d'appuyer le leadership UNPOL, en particulier le Chef de la Composante, dans les analyses stratégiques, la gestion du budget alloué et le suivi de l'atteinte des objectifs assignés. En somme l'unité fait le suivi de la mise en œuvre de la feuille de route du HOPC, sous sa supervision.

En pratique, l'unité travaille sur les différents rapports de la Composante tels que le RBB, les rapports semestriels, les rapports mandataires des programmes et projets, (projets PBF, projets conjoints, etc.). Ces rapports permettent à la hiérarchie de se faire une idée du niveau d'atteinte des indicateurs de mise en œuvre du mandat et d'anticiper pour repositionner les activités et les hommes sur le terrain...

L'unité travaille également sur le budget. En coordination avec le bureau du DMS (sections finances, budgets et delivery), elle dresse le bilan d'exécution du budget précédent, assure le suivi de l'exécution du budget en cours et fait les prévisions pour le budget à venir. En pratique, cette année l'unité clôture le budget 16-17, exécute le 17-18 et prépare le 18-19).

L'unité est également en charge de la coordination, au niveau stratégique, de l'appui aux FSI pour créer de la synergie d'action et éviter les doublons puis s'assurer que les priorités du HOPC sont prises en compte. Ainsi, dans le cadre du RCPA, l'unité représente le HOPC au sein de la coordination RSS à la primature, pendant que le pilier développement travaille avec le point focal RSS au niveau du ministère.



A ce jour, le plus grand défi de l'unité c'est le temps. En effet, quand on prend le risque d'agir sur l'avenir, on se retrouve à faire face à cette dimension incontrôlable qui est le temps qui est apprécié quelque fois avec des marges d'erreur. D'où la singularité de la fonction de planification qui amène justement à faire en sorte de minimiser ces marges d'erreurs pour atteindre les résultats fixés en tenant compte des délais, des contraintes et de l'urgence.

Quelles sont les plus principales réalisations de l'unité planning ?

L'unité planification étant une unité d'appui elle n'a pas de réalisation qui lui soit propre. Mais on pourrait parler du budget 2016-2017 ; en effet, les fonds programmatiques alloués à UNPOL étaient à un niveau d'exécution trop proche de 0% à la fin de l'année 2016. Notre priorité en prenant service en janvier 2017, était donc de faire bouger les indicateurs. A la date de clôture de ce budget, le niveau d'exécution était de 36%, malgré de nombreuses difficultés rencontrées. Grâce à la dynamique imposée par le HOPC, la plupart des indicateurs sont aujourd'hui au vert.

L'unité planification a sa feuille de route qui est celle du HOPC, notamment le plan de travail 2017 – 2018, qui couvre la période du 1^{er} Juillet 2017 au 30 Juin 2018. Les priorités restent basées sur les 3 axes, la protection de la population civile, l'appui au renforcement des capacités des FSI et l'appui opérationnel, demeurent les mêmes malgré l'avènement du mandat de la résolution 2387.

Avez-vous quelque chose à ajouter ?

Nous avons désormais un portefeuille de projets qui découle des priorités du mandat et celles du HOPC. Il s'agit de projets simplifiés avec des coûts bien évalués. A ce jour, une grande partie de ces projets a été sélectionnée par les bailleurs et fera l'objet de financement l'an prochain.

Voilà ce qui est vraiment au cœur de ce métier de la planification, avec un HOPC qui a de la vision !

Dans ce sens et pour finir, je voudrais prier tous les collègues quelle que soit leur position de s'atteler à bien comprendre notre mandat et le plan de travail de la Composante et se doter d'un plan de travail individuel conséquent. Cela leur permettra de travailler de façon plus organisée, et de façon plus globale, de faciliter l'atteinte des indicateurs assignés à notre Composante. C'est pour cette raison que l'unité reste disponible pour apporter toutes sortes d'appuis qui relèvent de son domaine de compétence, à tous les collègues dans le besoin.

II. SOUS LES PROJECTEURS : LA SECURISATION DES FETES DE FIN D'ANNEE

Même si elle reste encore volatile, la situation sécuritaire générale de la Centrafrique s'est nettement améliorée et le pays connaît une certaine reprise dans ses différents secteurs d'activité. Il est évident dans un tel contexte que la population centrafricaine manifeste le désir de passer de bonnes fêtes de fin d'année.

Ce vœu est également celui de la Police de la MINUSCA qui, sans oublier toutes les régions de la Centrafrique où elle est présente, a fait élaborer par l'Etat-major Conjoint de Bangui, la JTFB, un plan de sécurisation de la période des fêtes

pour la capitale du pays. L'idée étant d'accompagner efficacement nos partenaires des FSI dans la sécurisation des fêtes de fin d'année.

En pratique, ce plan vise d'abord à annihiler toute possibilité de trouble à l'ordre public et autres menaces, ensuite à sécuriser les voies d'accès à Bangui, les artères principales, les zones à forte densité de la population, les églises et les débits des boissons, et enfin à empêcher tout transport ou circulation d'armes de munitions ou autres matériels militaires. Des postes d'observation additionnels conjointement avec les FSI ont été mis en place à différents endroits de la Capitale. En plus, des patrouilles ont été engagées durant toute



cette période, de jour comme de nuit, dans tous les arrondissements de Bangui sur des secteurs préalablement définis, avec des points d'arrêts précis. Certaines patrouilles sont conduites conjointement avec les FSI. De même, des points statiques de sécurité ont été établis et seront occupés conjointement par les FSI et les équipes de colocation en tenant compte des zones de fêtes qu'on pourrait considérer comme "points chauds" en raison de la forte affluence en ces endroits. Des équipes d'escorte ont été mise en alerte pour éventuellement escorter les autorités dans les secteurs où la

situation sécuritaire deviendrait préoccupante. Un mécanisme de repositionnement des unités a également été prévu pour tenir compte, en temps réel, de l'ambiance sur le terrain et réagir efficacement à toute sorte de menace.

Il faut ajouter que d'autres sections de la Composante ont été mises à contribution, telles que les Investigations Criminelles avec une équipe de permanence, et la colocation avec des équipes engagées dans les patrouilles de nuit, renforçant ainsi le dispositif déjà en place.

Bref, la Composante Police entend tout mettre en œuvre pour la réussite de ce plan qui serait le plus beau cadeau à offrir au bangouais pour cette fin d'année.

Bonne année... !!!

Nzoni matanga ti fini ngou... !!!

III. A LA LOUPE : VISITE DES UNITES DE POLICE CONSTITUEES DE BANGUI

Le Général de Brigade Roland Zamora, Chef de la Composante Police de la MINUSCA vient de parachever entre le 21 et 28 décembre 2017, une visite des camps des 8 FPU/PSU basées à Bangui.

L'objectif de ce déplacement était de s'enquérir des conditions de travail, de vie et d'engagement de ses troupes, mais également de leur délivrer des messages d'encouragement et leur transmettre ses vœux de nouvel an et ceux du RSSG.



Des échanges fructueux qui ont permis à chacun des commandants d'unités d'aborder les sujets essentiels liés à leurs missions ainsi que diverses préoccupations d'ordre logistique, en particulier les conditions d'hébergement des hommes. Le Chef de la Composante Police ayant constaté une nette amélioration, a cependant promis de plaider auprès des services d'appui à la Mission pour de meilleures conditions d'hébergement afin qu'ils puissent s'acquitter convenablement de leur mission dans ce théâtre réputé difficile. Il a aussi loué la présence des femmes au sein des FPU/PSU qui, dans des pays en situation de crise tel que la Centrafrique, peuvent apporter beaucoup dans les mécanismes de réconciliation. Le Chef de la Composante Police n'a pas manqué de rappeler la dernière résolution (2387) du 15/11/2017, dont l'essentiel s'articule autour des points suivants, la protection des civils, l'appui opérationnel au quotidien aux Forces de Sécurité Intérieure et le renforcement de leurs capacités.

Pour finir, il a exhorté toutes ces unités à continuer de servir ce pays avec la même détermination que les années précédentes, en adhérant sans réserve aux valeurs des casques bleus et au principe de tolérance zéro en matière notamment d'abus et exploitations sexuels.

IV. COIN ACTUALITES

Décembre 2017 : Arrivée le 17 décembre, du Coordonnateur du Pilier Développement, le **Colonel Taciano Alfredo Teixeira CORREIA** du Portugal ;



et le 27 décembre, du Commissaire Adjoint de la Composante Police, le **Colonel Ossama EL MOGHAZI** de l'Égypte.



Décembre 2017 : UNPOL a également enregistré l'arrivée de 22 nouveaux IPO portant ainsi son effectif total à 352.

15 Décembre 2017 : s'est déroulée à l'Ecole Nationale de Police de Bangui, la cérémonie de clôture du stage de formation opérationnelle sur les techniques d'interpellation, conçue et élaborée par UNPOL et conduit par 8 experts formateurs spécialisés, au profit de 55 policiers et gendarmes centrafricains dont 4 femmes. A travers des exercices de simulations opérationnelles, les apprenants ont montré les compétences techniques acquises à l'issue des 6 semaines de formation en matière de self-défense, de manipulation et d'emploi d'armes, d'intervention et interpellation de haute intensité, de protection et escorte de personnalités.



29 Décembre 2017 : s'est tenue à l'Aéroport International de Bangui M'poko, la remise officielle des Procédures d'Exploitation Normalisées (PEN) conçues par UNPOL au bénéfice de la Brigade de Gendarmerie des Transports Aériens, du Commandement de Zone Militaire des FACA et des deux brigades des Douanes Aéroportuaires (Commerciale et Touristique).

V. LE SAVIEZ-VOUS ?

Lancement du centre commandement et d'opérations UNPOL : Depuis le 20 décembre 2017 le centre de commandement et d'opérations UNPOL a commencé ses premières transmissions radio. Mais, c'est le 1^{er} janvier 2018 que le Chef de la Composante Police procédera lui-même au lancement officiellement des activités de cette nouvelle unité située au quartier général de la MINUSCA.

Cette cellule, composée de 4 opérateurs et dotée de technologies de pointe, assurera la permanence radiophonique et téléphonique chaque jour de 07h00 à 19h00, et éventuellement de façon continue (24h/24), en cas d'opérations majeures.

L'adresse de ce centre opérationnel est : minusca-pol-radio@un.org

Son indicatif radio est : [Papa Uniform \(P.U.\)](#)

Avec le lancement de cette cellule, UNPOL franchit une nouvelle étape dans la sûreté de son personnel et dans la communication opérationnelle, notamment avec ses équipes en colocation et avec la salle radio de la JTFB.



Concours de la meilleure photo du mois : Chers collègues, Nous vous invitons à nous envoyer des photos qui illustrent la contribution d'UNPOL dans la mise en œuvre du mandat de la MINUSCA. La meilleure photo sera publiée dans l'édition suivante. **Date limite : avant le 20 de chaque mois.**

Pour décembre 2017, la photo retenue est celle de l'unité PTS expliquant à des jeunes centrafricains les techniques de relever d'empreintes sur une voiture.

